Муниципальное образование Магдагачинского
муниципального района Амурской области
Муниципальное казенное учреждение «Управление образования администрации Магдагачинского района»

ПРИКАЗ

23.08.2022г. п. Магдагачи № 259

Об утверждении «Плана мероприятий («дорожной карты») по повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Магдагачинского района в 2022-2024 годах»

В целях развития муниципальных механизмов управлением качеством образования в Магдагачинском районе, в соответствии с «Положением о муниципальной системе оценки качества образования», утвержденном приказом МКУ «Управление образования администрации МР » от 28.12.2019. № 352,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить «План мероприятий («дорожную карту») по повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Магдагачинского района в 2022-2024годах»
2. Заместителю директора управления Грековой О.Ю. обеспечить реализацию плана мероприятий.
3. Руководителям общеобразовательных организаций обеспечить реализацию плана мероприятий в части компетенции.
4. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Директор МКУ
«Управление образования
администрации МР» Т.В. Савватеева

Приложение
к приказу МКУ
«Управление образования
администрации МР»
от 23.08.2023 № 259

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
(«дорожная карта») по повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Магдагачинского района в 2022-2024 годах

Цель: повышение эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций в 2022-2024 годах.

Задачи:
1) формировать и развивать профессиональные компетенции руководителей общеобразовательных организаций;
2) формирование информационной основы оценки профессиональной компетентности и эффективности управленческой деятельности руководителей ОО в целях принятия обоснованных решений по планированию мероприятий для развития;
3) выявление лучших управленческих практик ОО для обобщения позитивного управленческого опыта и последующей диссеминации;
4) своевременное выявление дефицитов в управленческой деятельности руководителей для планирования мероприятий по их преодолению;
5) стимулирование целенаправленного, непрерывного повышения квалификации, личностного и профессионального роста, использования эффективных методов и управленческих технологий
6) повышение эффективности и качества управленческой деятельности руководителей ОО округа;
7) построение открытой, современной системы формирования (прогноза, отбор, подготовка) кадрового потенциала управления в сфере образования.

Показатели, используемые в системе мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций в федеральных, региональных и муниципальных оценочных процедурах:
1) по учету руководителей общеобразовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций:

1.1) доля руководителей образовательных организаций, повысивших квалификацию в различных формах в течение трех последних лет;
1.2) доля руководителей / заместителей руководителей, принявших участие в исследованиях уровня сформированности профессиональных компетенций;
1.3) доля руководителей, принявших участие в реализации федеральных, региональных и муниципальных проектах,
1.4) доля руководителей, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства;
1.6) количество ежегодно проводимых мероприятий по обмену инновационным, управленческим и педагогическим опытом и др.;

Основные мероприятия:

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственные исполнители
Организационное сопровождение реализации мероприятий			
1.	Назначение муниципального организатора, координирующего реализацию мероприятий по эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций в 2022-2024 годах	Ноябрь 2022	СавватееваТ.В.
2.	Разработка и утверждение «Плана мероприятий («дорожной карты») по повышению эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций	Декабрь 2022	Савватеева Т.В. Воробьева Л.В. Грекова О.Ю.
3.	Организация работы по реализации мероприятий дорожной карты	в течение 2023-2024	Кочнева С.Ю. Воробьева Л.В. Грекова О.Ю.
4.	Проведение мониторингов реализации дорожной карты	1 раз 6 месяцев	Воробьева Л.В. Грекова О.Ю.
5.	Подготовка аналитического отчета о реализации дорожной карты	Август 2024	Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю.
6.	Принятие мер и управленческих решений по итогам реализации дорожной карты	Август 2024	Савватеева Т.В. Грекова О.Ю.
Формирование и развитие профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций			

7.	Проведение мониторинга Кадрового состава ОУ Выявление профессиональных дефицитов руководителей общеобразовательных организаций. Подготовка аналитической справки по итогам мониторинга	Май 20023	Кочнева С.Ю. Грекова О.Ю.
8.	Организация обучения руководителей общеобразовательных организаций на курсах повышения квалификации по актуальным вопросам развития систем образования	в течение всего периода	Лазарева А.В. руководители ОУ
9.	Организация участия руководителей общеобразовательных организаций в методических мероприятиях по актуальным вопросам развития системы образования	в течение всего периода	Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю. Руководители ОУ
10.	Организация участия руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций в исследованиях уровня сформированности профессиональных компетенций, мониторингах эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций	В соответствии с планами Минобразования Амурской области	Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю.
11.	Информационное, методическое сопровождение / организация участия руководителей общеобразовательных организаций в федеральных, региональных и муниципальных проектах	в течение всего периода	Савватеева Т.В. Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю.
12.	Информационное сопровождение / организация участия руководителей общеобразовательных организаций в конкурсах профессионального мастерства	в течение всего периода	Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю
13.	Разработка, утверждение (и реализация) ежегодного плана районных мероприятий по обмену инновационным, управленческим и педагогическим опытом	Январь 2023 Январь 2024	Кочнева С.Ю.
14.	Проведение мониторинга реализации дорожной карты . Анализ эффективности проведенных мероприятий	Июнь 2023 Декабрь 2023 Июнь 2024	Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю. Воробьева Л.В.
15.	Принятие мер и управленческих решений	Июнь 2023 Декабрь 2023 Июнь 2024	Савватеева Т.В. Грекова О.Ю.
Обеспечение эффективной работы кадрового резерва			
16.	Подготовка приказа МКУ «Управление образования МР » о формировании кадрового резерва руководителей образовательных организаций (при необходимости внесения изменений в действующий приказ)	Май .2023	Воробьева Л.В.

17.	Разработка, утверждение (и реализация) плана мероприятий по работе с « молодыми» руководителями и кадровым резервом,	Март 2023	Савватеева Т.В. Воробьева Л.В. Грекова О.Ю. Кочнева Л.В.
18.	Организация обучения состава кадрового резерва на курсах повышения квалификации по актуальным вопросам управления образовательной организацией	в течение всего периода	Лазарева А.В.
19.	Организация участия кадрового резерва в « Школе начинающего руководителя», конференциях, семинарах, вебинарах, круглых столах по актуальным вопросам развития систем образования и управления образовательной организацией	в течение всего периода	
20.	Анализ эффективности проведенных мероприятий		
21.	Принятие мер и управленческих решений		
Создание условий для развития руководителями общеобразовательных организаций кадровых, финансовых, материально-технических и иных аспектов реализации основных образовательных программ, в том числе адаптированных образовательных программ			
22.	Актуализация нормативной базы по работе с руководителями образовательных организаций (положения об оплате труда руководителей, об аттестации руководителей)		Воробьева Л.В. Цыганок Ю.А.
23.	Проведение совещаний с руководителями образовательных организаций по актуальным вопросам ведения образовательной деятельности	2 раза в месяц	Савватеева Т.В. Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю.
24.	Проведение заседаний районного методического совета (заместители руководителей ОУ, МО заместителей по воспитательной работе, директоров	Согласно плана работы ИМЦ	Кочнева С.Ю.
25.	Информирование и контроль участия руководителей, заместителей руководителей и педагогов общеобразовательных организаций в мероприятиях по вопросам применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, сетевых форм обучения	в течение всего периода	Грекова О.Ю.
26.	Проведение мониторингов реализации основных образовательных программ и адаптированных образовательным программ, обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов, обучения по индивидуальным учебным планам, профильного обучения, обучения в классах с углубленным изучением предметов, специализированных классах; обучения по дополнительным общеобразовательным программам	в течение года,	Кочнева С.Ю. Каменщикова Н.В.
27.	Организация обучения руководителей ОУ на курсах повышения квалификации по актуальным вопросам	по графику	Лазарева А.В.
28.	Координация аттестации руководящих работников (вновь назначенных) работников	По графику	Лазарева А.В.

29.	Проведение мероприятий по подготовке к участию в новой модели аттестации руководящих работников		Кочнева С.Ю. Грекова О.Ю.
30.	Организация участия руководящих работников общеобразовательных организаций в мероприятиях по вопросам управленческой деятельности	в течение года	Руководители ОУ
39.	Информационное сопровождение / организация участия педагогов общеобразовательных организаций в конкурсах профессионального мастерства	в течение года	
40.	Проведение мониторинга. Анализ эффективности проведенных мероприятий	декабрь 2024	Савватеева Т.В. Грекова О.Ю. Кочнева С.Ю. Воробьева Л.В.
41.	Принятие мер и управленческих решений		