

**Аналитическая справка  
по результатам мониторинга кадрового  
состава образовательных учреждений  
Магдагачинского района**

На основании приказа МКУ «Управление образования администрации МР» от 13.01.2023 №18 «О проведении мониторинга кадрового состава образовательных учреждений Магдагачинского района» в период с 23.01.2023г. по 27.01.2023 г. проведен мониторинг кадрового состава образовательных учреждений Магдагачинского района.

Мониторинг проводился в целях всесторонней и объективной оценки профессиональной компетентности, эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных учреждений для выработки комплекса мер по совершенствованию управленческой деятельности и устранению проблемных зон в системе менеджмента образовательных учреждений района.

Руководящую деятельность в общеобразовательных учреждениях осуществляют 12 директоров и 22 заместителя директора (далее - руководители ОУ). Из них 100% - лица женского пола.

Укомплектованность штатов руководителей ОУ составляет 100%.

Высшее педагогическое образование и дополнительное профессиональное образование в области менеджмента (программа профессиональной переподготовки) имеют 10 руководителей ОУ. Руководитель МОБУ Черняевской СОШ имеет высшее образование, прошел профессиональную переподготовку в сфере образования и педагогических наук и в области менеджмента. Руководитель МОКУ Гудачинской ООШ имеет высшее образование в рамках укрепленной группы менеджеров по специальности «Государственное и муниципальное управление» и профессиональную переподготовку в сфере образования и педагогических наук.

Таким образом, мы видим, что образовательный ценз руководителей составляет 100%.

Средний возраст руководителя ОУ по району составляет 54 года: в возрасте от 35 до 45 лет - 2 чел., от 45 до 55 лет – 3 чел., от 55 до 65 лет – 6 чел. и 1 чел. свыше 65 лет.

14% руководителей образовательных учреждений имеют стаж работы в должности руководителя до 1 года (МОБУ Черняевская СОШ, МОКУ Гудачинская ООШ), 8% - стаж от 1 до 5 лет (МОБУ Сивакская СОШ) и по 21% - стаж от 5 до 10 лет (МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т. Курбатова, МОБУ Магдагачинская СОШ №3, МОБУ Гонжинская СОШ), от 10 до 15 лет (МОБУ Тыгдинская СОШ имени Т.А. Бояринцева, МОКУ Чалганская ООШ, МОКУ Кузнецовская ООШ) и более 15 лет (МОБУ Магдагачинская СОШ №1, МОБУ Дактуйская СОШ, МОБУ Ушумунская СОШ).

9 руководителей ОУ имеют педагогический стаж работы свыше 20 лет (75%), 1 руководитель- стаж работы от 10 до 15 лет (8%) и 2 руководителя- стаж от 5 до 10 лет (16%).

Два молодых директора общеобразовательных учреждений (МОБУ Черняевской СОШ и МОКУ Гудачинской ОО) назначены в этом учебном году на время декретного отпуска основного руководителя.

Вновь назначенному директору МОКУ Гудачинской ООШ рекомендовано пройти курсы повышения квалификации в марте 2023 года по теме «Механизмы качества образования на муниципальном и школьном уровнях».

Все руководители образовательных учреждений своевременно проходят аттестацию на соответствие занимаемой должности. Оценка компетенций будущего руководителя образовательной организации проводится при отборе в кадровый резерв.

Из 22-х заместителей директоров: 9 заместителей по УВР, по 4 заместителя по УР, 3 чел. – заместители по ВР, 1 заместитель по дошкольному образованию, 5 заместителей по АХЧ. Из них 8чел. соответствуют требованиям профессионального стандарта, 7чел. имеют высшее педагогическое образование, но не имеют дополнительное профессиональное образование в области менеджмента и 7 чел. не имеют высшего образования и дополнительное профессиональное образование в области менеджмента.

По 32% заместителей директоров имеют стаж работы в должности руководителя до 1 года и от 1 до 5 лет, 27% имеют стаж от 5 до 10 лет и 9% - свыше 15 лет.

С сентября 2022 года на должность заместителя директора по УВР назначены 4 чел. (МОБУ Магдагачинская СОШ №1, МОБУ Сивакская СОШ, МОБУ Черняевская СОШ, МОКУ Чалганская ООШ). С января 2023 года в должность заместителя директора по УВР назначены 2 чел. (МОБУ Тыгдинская СОШ имени Т.А. Бояринцева, МОКУ Гудачинская ООШ). Заместитель директора по УВР в МОБУ Черняевской СОШ и МОКУ Гудачинской ООШ назначены на время декретного отпуска основного работника. С начала 2022/23 учебного года на должность заместителя по АХЧ назначены 2 человека (МОБУ Магдагачинская СОШ №1 и МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т. Курбатова).

Таким образом, доля заместителей руководителей ОУ соответствующих требованиям профессионального стандарта руководителя составляет лишь 36%.

Кол-во ОО	Кол-во директоров школ	Кол-во заместителей руководителя				Кол-во руководителей филиалов	Кол-во руководителей, не соответствующих требованиям ПС	
		Зам по УВР	Зам по ВР	Зам по АХЧ	Зам по др. направлениям		к образованию	к опыту практической работы
12	12	13	3	5	1	0	9	0

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Наименование ОО	Критерий несоответствия	Пути решения
1.	Щеблыкина Маргарита Николаевна	Заместитель директора по УВР	МОБУ Магдагачинская СОШ №3	не имеет дополнительное профессиональное образование в области менеджмента	Запланировано обучение по программе «Менеджмент в образовании» на март 2023г. - Негосударственное образовательное частное учреждение ОДПО «Аktion МЦФР»
2.	Боброва Елена Анатольевна	Заместитель директора по УВР	МОБУ Сивакской СОШ	не имеет дополнительное профессиональное образование в области менеджмента	Запланировано прохождение курсов на март 2023г. по теме «Менеджмент в образовании»
3.	Трифонова Наталья Ивановна	Заместитель директора по дошкольному образованию	МОБУ Сивакской СОШ	не имеет дополнительное профессиональное образование в области менеджмента	Запланировано прохождение курсов на февраль 2023г. по теме «Менеджмент в образовании»
4.	Якушева Олеся Григорьевна	Заместитель директора по ВР	МОБУ Тыгдинской СОШ имени Т.А. Бояринцева	не имеет дополнительное профессиональное образование в области менеджмента	На данный момент проходит переподготовку по теме «Менеджмент в образовании» на платформе «Инфоурок»
5.	Кушимова Ольга Владимировна	Заместитель директора по УВР	МОБУ Тыгдинской СОШ имени Т.А. Бояринцева	не имеет дополнительное профессиональное образование в области	Рекомендовать пройти обучение по программе «Менеджмент

				менеджмента	т в образовании» в феврале 2023г.
6.	Маева Валентина Степановна	Заместитель директора по ВР	МОКУ Кузнецовская ООШ	не имеет дополнительное профессиональное образование в области менеджмента	Рекомендова ть пройти обучение по программе «Менеджмен т в образовании» в феврале 2023г.
7.	Ершова Анна Александровна	Заместитель директора по УВР	МОБУ Магдагачинская СОШ № 1	не имеет дополнительное профессиональное образование в области менеджмента	Будет проходить обучение по программе «Менеджмен т в образовании» в феврале- марте 2023г.
8.	Гончар Оксана Александровна	Заместитель директора по УВР	МОКУ Гудачинская ООШ	не имеет высшее образование и профессиональное образование в области менеджмента	Будет проходить обучение по программе «Менеджмен т в образовании» в марте 2023г. Рекомендова ть получить высшее образование. С января 2023 года принята на время декретного отпуска основного сотрудника.
9.	Котова Файруза Юлдашевна	Заместитель директора по УВР	МОБУ Черняевская СОШ	не имеет высшее образование и профессиональное образование в области менеджмента	С сентября 2022 года по сентябрь 2023 года работает на время декретного отпуска основного сотрудника

Руководители общеобразовательных учреждений каждый год повышают свой профессиональный уровень и профессиональную компетентность через участие в конкурсах и прохождении курсов повышения квалификации.

#### Участие в профессиональных конкурсах

№ п/п	Ф.И.О. руководителя	Наименование ОО	Название мероприятия	Результат
1.	Боровкова М.В., директор	МОБУ Магдагачинская СОШ №1	Метапредметная олимпиада «Команда большой страны» - соревнование педагогических команд	Победитель (муниципального этапа) Призер (регионального этапа)
			Всероссийский конкурс «Вектор качества образования»	Принимает участие
2.	Ершова А.А., заместитель директора по УВР	МОБУ Магдагачинская СОШ №1	Метапредметная олимпиада «Команда большой страны» - соревнование педагогических команд	Победитель (муниципального этапа) Призер (регионального этапа)
			Всероссийский конкурс «Вектор качества образования»	Принимает участие
3.	Агеева Ирина Владимировна, заместитель директора по УР	МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т. Курбатова	Метапредметная олимпиада «Команда большой страны» - соревнование педагогических команд	Участник муниципального этапа
4.	Слепченко Татьяна Викторовна, заместитель директора по УР	МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т. Курбатова	Метапредметная олимпиада «Команда большой страны» - соревнование педагогических команд	Участник муниципального этапа
5.	Леонтьева Светлана Викторовна, директор	МОКУ Гудачинская	Метапредметная олимпиада	Участник муниципального

		ООШ	«Команда большой страны» - соревнование педагогических команд	этапа
6.	Гончар Оксана Александровна, заместитель директора по УВР	МОКУ Гудачинская ООШ	Метапредметная олимпиада «Команда большой страны» - соревнование педагогических команд	Участник муниципального этапа

### Курсы повышения квалификации

№ п/п	Ф.И.О. руководителя	Наименование ОО	Темы КПК
1.	Боровкова М.В., директор	МОБУ Магдагачинская СОШ №1	«Школы Минпросвещения: новые возможности для повышения качества образования», «Управление качеством образования в современной школе в условиях реализации обновленных ФГОС», «Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
2.	Ершова А.А., заместитель директора по УВР	МОБУ Магдагачинская СОШ №1	«Школы Минпросвещения: новые возможности для повышения качества образования», «Организация образовательного процесса в условиях реализации обновлённого ФГОС общего образования»
3.	Толпыго Ольга Витальевна, заместитель директора по УВР	МОБУ Ушумунской СОШ	«Эффективные управленческие практики – механизм развития системы образования», «Проектный менеджмент в условиях новых государственных стратегий развития образования», «Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и

			ООО на уровне образовательной организации»
4.	Пржиалковская Наталья Валерьевна, заместитель директора по УР	МОБУ Дактуйская СОШ	«Организация образовательного процесса в условиях реализации обновлённого ФГОС общего образования»
5.	Щеблыкина Маргарита Николаевна, Толпыго Ольга Витальевна, заместитель директора по УВР	МОБУ Магдагачинская СОШ №3	«Профилактика кризисных состояний детей и подростков в образовательной организации»
6.	Щербакова Алла Николаевна, директор	МОБУ Сивакской СОШ	«Эффективное управление и обеспечение функционирования Центра образования «Точка роста» в общеобразовательной организации»
7.	Слепченко Татьяна Владимировна, заместитель директора по УР	МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т. Курбатова	«Планирование методической деятельности на основе выявления профессиональных дефицитов педагогов», «Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
8.	Теленкова Наталья Владимировна, директор	МОБУ Черняевской СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
9.	Котова Файруза Юлдашевна, заместитель директора по УВР	МОБУ Черняевской СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
10.	Боброва Елена Анатольевна, заместитель директора по УВР	МОБУ Сивакской СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
11.	Агеева Ирина Владимировна, заместитель директора по УР	МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т. Курбатова	«Эффективное управление и обеспечение функционирования Центра образования «Точка роста» в общеобразовательной организации»
12.	Романенко Валентина Владимировна, директор	МОБУ Магдагачинская СОШ №2 имени М.Т.	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и

		Курбатова	ООО на уровне образовательной организации», «Разработка программы перехода школы в эффективный режим работы»
13.	Басня Ирина Александровна, директор	МОБУ Тыгдинская СОШ имени Т. А. Бояринцева	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
14.	Судакова Алла Николаевна, директор	МОБУ Ушумунской СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
15.	Ботаева Галина Владиславовна, директор	МОБУ Дактуйская СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
16.	Баннова Елена Владимировна, директор	МОБУ Гонжинской СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
17.	Шевхужева Танзиля Ринатовна, заместитель директора по УВР	МОБУ Гонжинской СОШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
18.	Кузнецова Татьяна Анатольевна, директор	МОКУ Чалганской ООШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»
19.	Леонтьева Светлана Викторовна, директор	МОКУ Гудачинской ООШ	«Управление переходом на обновленные ФГОС НОО и ООО на уровне образовательной организации»

### **Выводы и рекомендации:**

1. Все директора ОУ имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям, и аттестованы на соответствие занимаемой должности. 16% руководителей относятся к категории «молодой руководитель».



2. 47% заместителей руководителей ОУ соответствуют требованиям профессионального стандарта руководителя. Доля категории «молодой заместитель руководителя» составляет 65%.

***Рекомендовано:***

1. МКУ «Управление образования администрации МР»:

1.1. Разработать план мероприятий («дорожная карта») для категории «молодой руководитель» и кадрового резерва общеобразовательных учреждений **срок до марта 2023 года.**

1.2. Организовать стажировочную площадку для категории «молодых руководителей» общеобразовательных учреждений **срок до мая 2023 года.**

1.3. Предусмотреть систему поощрения руководителей ОУ за распространение лучших управленческих практик в профессиональном сообществе.

2. Руководителям общеобразовательных учреждений:

2.1. Обеспечить получение дополнительного профессионального образования в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики заместителями ОУ **срок февраль-март 2023 года.**

2.2. Формировать мотивационную готовность руководителей образовательных учреждений к участию в конкурсах профессионального мастерства по профилю деятельности **срок постоянно.**

2.3. Разработать индивидуальный образовательный маршрут молодым руководителям ОУ **срок февраль 2023 года.**